

Datalähtöisyydellä kilpailukykyä

# Jatkuvan parantajan opas prosessiteollisuuteen



# Sisällysluettelo

<b>1. Johdanto</b> .....	3
<b>2. Yksittäiset kehitysprojektit eivät ole aidosti jatkuvaa parantamista</b> .....	5
<b>3. Jatkuva parantaminen on datan ja ihmistiedon vahvuuksien yhdistämistä</b> .....	7
3.1. Luotettava data tekee keskustelusta todellisuus- ja faktapohjaista .....	7
3.2. Perinteisten parannusmenetelmien heikkoudet maksavat sinulle rahaa .....	9
3.3. Ihmisten hiljainen tieto on liian arvokasta hukattavaksi .....	11
3.4. Kompleksinen data ei kelpaa ihmiskäyttöön ennen yksinkertaistamista .....	13
<b>4. Jatkuva parantaminen suomalaisyrityksissä vuonna 2019</b> .....	14
<b>5. Jatkuvan parantajan seuraavat askeleet</b> .....	16

# 1. Johdanto

*Prosessiteollisuuden tuotannon laadusta tai koko tuotannosta vastaavana tiedät, miten onnistunut jatkuva parantaminen ja variaation minimointi vähentävät hukan määrää, lisäävät asiakastyytyväisyyttä ja tehostavat kilpailukykyänne. Siksi teillä panostetaan jatkuvaan parantamiseen aktiivisesti.*

Vaikka dataohjautuvan jatkuvan parantamisen peruspallikat olisivat kunnossa, ette välttämättä saa käytössänne olevilla menetelmillä täyttä hyötyä irti datasta ettekä ihmisten osaamisesta. Lukemattomissa prosessiteollisuuden yrityksissä painitaan samojen arkisten haasteiden kanssa:

- Dataa hyödynnetään vasta sitten, kun poikkeama on jo tapahtunut.
- Ihmisten aikaa tuhlaantuu datan kaivamiseen manuaalisista lähteistä tai irrallisista järjestelmistä.
- Tekeminen on pikemminkin tulipalojen sammuttelua kuin ennakoivia, aiemman kehityksen päälle rakentavia ja oikeisiin asioihin kohdennettuja jatkuvan parantamisen hankkeita.
- Parantamiskohteet valitaan mututiedon, konsensuksen tai parhaan arvauksen pohjalta.
- Parannusprojektin onnistuminen jää epäselväksi, koska vaikuttavuuden mittaaminen on pistemäistä.
- Operaattoreiden hiljaista tietoa ei saada automaattisesti yhdistettyä prosessidataan.

Pahimmillaan tilanne johtaa siihen, että kun kannattavuus laskee, ongelmaa aletaan hoitaa väärästä päästä. Lähdetään ratkaisemaan kannattavuusongelmaa vaikkapa YT-neuvotteluilla, kun juurisyy saattaakin olla tietyn tehdaslinjaston tietyn tuotteen laatuongelma.

Oikeiden datatyökalujen avulla on mahdollista yhdistää tuotannon data ja arvokas ihmistieto tavalla, joka auttaa hyödyntämään molempien parhaat puolet jatkuvan parantamisen apuna.

Tämä opas on koottu opastukseksi ja rohkaisuksi sinulle, joka olet valmis omassa tehtaassasi viemään jatkuvan parantamisen seuraavalle tasolle ja haluat

- 1 siirtyä yksittäisistä syklittäisistä kehitysprojekteista jatkuvaan spiraalimaiseen parantamiseen
- 2 vähentää variaatiota, minimoida hukkaa ja parantaa kannattavuutta entistä tehokkaammin
- 3 valita juuri ne parannuskohteet, joista on kulloinkin eniten hyötyä kannattavuudellenne
- 4 käyttää tietojärjestelmiä järkevästi hyödyksi, jotta ihmisresurssit vapautuvat arvokkaisiin asioihin
- 5 seurata parannusten vaikutusta reaaliajassa ja tehdä korjaavia toimenpiteitä välittömästi
- 6 tehdä jatkuvaa parantamista nopeammin, helpommin, automaattisemmin ja ennakoivammin.

## Oppaan asiantuntijat:



Emil Ackerman  
Myynti- ja  
markkinointijohtaja



Gregory H. Watson  
PhD, EUR Ing



Tom Anderzén  
vanhempi  
asiantuntija

+ muita teollisuuden asiantuntijoita



**Mene sivulle**  
**[www.quva.fi/en/guides](http://www.quva.fi/en/guides),**  
täytä yhteystietosi ja lataa koko opas.

Datalähtöisyydellä kilpailukykyä  
**Jatkuvan parantajan opas**  
prosessiteollisuuteen

